

M A N A G E M E N T

Marc Amblard (Éd.)

# Conventions & management

Préfaces de  
Pierre-Yves Gomez et Claude Bensoussan



 de boeck

## CONVENTIONS ET SCIENCES DE GESTION

L'intérêt majeur de cet ouvrage est de fournir de nouveaux instruments pour analyser et interpréter la conduite des acteurs dans l'organisation. Adoptant un regard différent, les conventions invitent, en effet, le manager à reconsidérer les différents modes de gestion en faisant de l'entreprise un espace où se construisent de multiples accords. Ce faisant, elles permettent de mieux appréhender la façon dont les individus produisent du consensus et coordonnent leurs actes nonobstant des logiques divergentes. L'organisation est ainsi appréhendée comme une construction sociale que traversent de part en part, les racines culturelles, les pressions sociales et les enjeux politiques.

Aussi, en cernant plus efficacement les grandeurs communes auxquelles les groupes d'acteurs se réfèrent implicitement et, partant, les modes de justifications qu'ils tiennent pour légitimes, l'approche conventionnaliste procure au décideur un outil original pour décrypter et orienter plus efficacement l'action organisée. C'est donc bien la gestion qui y gagne car on contestera difficilement que l'idéologie contractualiste dominante semble bien en peine de saisir, à elle seule, les multiples ressorts de l'action collective dont une bonne part échappe à la raison pure sinon à la rationalité souveraine. Abordant différents champs disciplinaires, les auteurs montrent ainsi que nombre de problèmes managériaux ne peuvent trouver une solution pertinente qu'en pénétrant la logique du processus grâce auquel ces cadres conventionnels se construisent et évoluent.



Coordinateur de cet ouvrage collectif, Marc Amblard est Maître de Conférence à l'Université de Provence (Aix-Marseille I). Il est également membre du CETFI (Aix-Marseille III), laboratoire de recherche en finance à Aix en Provence. Consultant pendant plusieurs années, il présida plusieurs conseils de surveillance en région PACA. Ses travaux de recherche sont aujourd'hui orientés vers les conventions et manipulations comptables.